

Антикризисные возможности согласительных процедур

Взгляд из банка

Размик Бабасян

директор проектов ДРПА Сбербанка

Как банк принимает решение о реструктуризации

Банкротство как инструмент

Перспективы медиации

Исходные позиции

Дефолт не интересен

ни банку, ни клиенту

Кредит – это актив банка

банк заинтересован не в возврате, а в нормальном обслуживании

Реструктуризация или взыскание

Выбор – результат оценки альтернативы

Обоснование реструктуризации



Оценка текущей проблемности
поправимые обстоятельства vs. системная проблема

Recovery Rate кредитной и дефолтной
стратегии
учитывая цену фондирования и размер резервов

Риски
бизнес, финансовые, юридические

Банкротство как инструмент



Банкротство – дорого и долго...

если нет разумного и ответственного управления процедурой

Банкротство – инструмент...

если бизнес жизнеспособен при условии сокращения общей
долговой нагрузки

Рецепт эффективного банкротства



Снижать затраты времени

в т.ч. за счет технологий (электронные собрания, АУ в СМЭВ и т.п.)

Быстро и дорого продавать

- правильно формировать лоты
- привлекать максимальный круг покупателей

Использовать сложные механизмы

- замещение активов
- мировые соглашения

Минимизировать лишние споры

Каких ингредиентов не хватает

Законодательные изменения

- Отменить наблюдение
- Англо-голландский аукцион
- Ввести механизм отделения пассивов как альтернативу замещению активов
- Нормы для банкротства трудовых отношениях, лицензировании и т.п.

Развитие судебной практики

- Акцент на обоснованность и целесообразность действий участников
- Упрощение процедур продажи имущества
- Выравнивание условий для всех кредиторов

Инструменты от Сбера

Электронные собрания

Чтобы принимать решения быстро и дешево

Portal-DA

Чтобы продавать быстро и дорого

- Удобная система поиска и мониторинга активов
- Возможность размещения собственных активов
- Возможность быстрого кредитования (ипотека до 100 млн, коммерческий кредит на покупку проблемных активов до 700 млн)

Агент в торгах

Чтобы помогать тем, кто хочет купить, но не знает, как



Перспективы медиации

Основа медиации – доверие сторон

Основа доверия – порядочность и компетентность партнера

Добавленная ценность участия медиатора – дискуссионный вопрос

Антикризисные возможности согласительных процедур

Взгляд из банка

Размик Бабасян

директор проектов ДРПА Сбербанка